



## TARTALOMJEGYZÉK

Köszönetnyilvánítás .....	10
Bevezető .....	11
1. A kutatás módszertana .....	13
2. <b>A városszövetségek</b> .....	17
2.1. A városszövetségek rövid története .....	19
2.2. A városokat együttműködésre ösztönző tényezők .....	21
2.3. Az együttműködésekkel fakadó előnyök és hátrányok .....	23
2.4. Az együttműködés típusai .....	25
2.4.1. Földrajzi megközelítés alapján .....	25
2.4.2. Az együttműködésekben részt vevők száma alapján .....	26
2.4.3. Nemzetközi és országon belüli együttműködések .....	27
2.4.4. Formális és informális „szövetségek” .....	27
2.4.5. A kapcsolatokban résztvevő szereplők .....	28
2.4.6. Az együttműködés megvalósulásának módjai .....	30
2.5. A városok közötti együttműködést támogató és akadályozó tényezők .....	32
2.5.1. A városszövetségek sikertényezőinek vizsgálata .....	34
2.5.2. Összegzés .....	38
3. <b>Az együttműködés a Pannon Városok Szövetsége jövőjének útja?</b> 40	
3.1. A Pannon Városok Szövetségének bemutatása és aktuális kihívásai .	40
3.2. A PVSZ-tagok együttműködésének sikertényezői .....	44
3.3. A lehetséges együttműködő partnerek, együttműködési módok, területek és a finanszírozás kérdése .....	52
3.4. Javaslatok konkrét együttműködésekre a PVSZ keretében .....	55
4. <b>A testvértelepülési kapcsolat mint együttműködési forma</b> .....	59
4.1. Testvértelepülési kapcsolatok intenzitása Magyarországon .....	66
4.2. Testvértelepülési kapcsolatok áttekintése a PVSZ-településeken ..	74
4.3. A PVSZ-tagok testvértelepülési kapcsolatainak sikervizsgálata ....	82
4.3.1. Közös célok, megvalósítás és értékelés .....	82
4.3.2. Kölcsönös előnyök .....	84
4.3.3. Költséghatékonyság .....	85



4.3.4.	Helyi közösségek bevonása .....	86
4.3.5.	Folyamatos kommunikáció .....	87
4.3.6.	Elkötelezettség .....	88
5.	<b>A PVSZ-tagok területfejlesztési törekvéseinek vizsgálata</b> .....	90
5.1.	Együttműködési sikertényezők a PVSZ-tagok fejlesztési stratégiáiban és koncepcióiban .....	92
5.2.	Prioritások a PVSZ-tagok fejlesztési stratégiáiban és koncepcióiban .....	124
6.	<b>Települési együttműködések projektek keretében</b> .....	128
6.1.	A projektek mint együttműködési felületek értelmezése .....	128
6.2.	A városok közötti együttműködések megjelenése a PVSZ-tagok által megvalósított projektekben .....	130
6.2.1.	Az önállóan megvalósított projektek értékelése .....	131
6.2.2.	A partnerségben megvalósított projektek értékelése .....	136
6.2.3.	Jövőbeni projektek .....	142
7.	<b>Kutatási tapasztalatok</b> .....	144
	Mellékletek .....	148
	Városszövetségi jó gyakorlatok megosztása	
	Jó gyakorlatok a városok közötti együttműködésekről .....	148
	„Városhálózatok” (Network) és céljaik (válogatás) .....	154
	Jó gyakorlatok (best practices) gyűjteményei a városok közötti együttműködések kapcsán .....	158
	Testvértelepülési jó gyakorlatok a PVSZ-településeken .....	159
	Alkalmazott rövidítések .....	167
	Irodalomjegyzék .....	168